

## Die Veranstaltung

**Ziele der Veranstaltung:** Den Einfluss von Governance- und Managementfunktionen auf den Projekterfolg sowie die Anforderungen an die beteiligten Führungskräfte kennen, die besonderen Anforderungen komplexer Projekte an Führungskräfte verstehen, durch Praxisfälle und Diskussionen Anregungen für die Umsetzung im eigenen Verantwortungsbereich erhalten.

**Zielgruppe:** Entscheidungsträgerinnen und Entscheidungsträger der Ressorts und Behördenleitungen, die

- als Auftraggeber, Projektponsor oder Mitglied im Lenkungsausschuss -

Verantwortung für den Erfolg von komplexen Projekten gegenüber der Ressortleitung haben.

**Veranstaltungsort:** **Villa Ingrid**  
Gutenbergstraße 1  
99423 Weimar

**Veranstaltungsnr.:** OR 520.01/16



### Der Akademiebrief im Abo!

Erhalten Sie regelmäßig aktuelle Informationen zum Bildungsangebot der BAKöV. Unter:

[www.bakoev.bund.de/akademiebrief](http://www.bakoev.bund.de/akademiebrief)

## Kontakt

**Konzeption:** Karl-Heinz Schneider / Katharina Ermtraud  
Bundesakademie für öffentliche Verwaltung  
im Bundesministerium des Innern

Tel: 0228 99 / 629-5200 und 5201  
Fax: 0228 99 / 629-1108  
E-Mail: [lg2@bakoev.bund.de](mailto:lg2@bakoev.bund.de)

**Organisation:** Stefanie Burger  
Bundesakademie für öffentliche Verwaltung  
im Bundesministerium des Innern

Tel: 0228 99 / 629-5230  
Fax: 0228 99 / 629-1108  
E-Mail: [lg2@bakoev.bund.de](mailto:lg2@bakoev.bund.de)

**Teilnahmeverwaltung:** Sabine Baum  
Geschäftsstelle Fortbildung  
Verwaltungsgemeinschaft BAKöV / HS Bund

Tel: 0228 99 / 629-6150  
Fax: 0228 99 / 629-1106  
E-Mail: [gefo@hsbund.de](mailto:gefo@hsbund.de)

**Datum:** Donnerstag, 19. Mai 2016  
Freitag, 20. Mai 2016

**Zeit:** 13.30 bis 22.00 Uhr  
09.00 bis 15.00 Uhr

### Besuchen Sie uns im Internet:

[www.bakoev.bund.de](http://www.bakoev.bund.de)  
[www.ifos-bund.de](http://www.ifos-bund.de)  
[www.lernplattform-bakoev.bund.de](http://www.lernplattform-bakoev.bund.de)



## Akademiegespräch

19. bis 20. Mai 2016  
Weimar

## Management und Governance von Projekten

vor dem Hintergrund der aktuellen politischen  
Herausforderungen

Bundesakademie für öffentliche Verwaltung  
im Bundesministerium des Innern

Deutsche Gesellschaft für Projekt-  
management e.V. (GPM)

Management Akademie Weimar (MAW)



**Donnerstag, 19. Mai 2016**

**13.30 bis 16.30 Uhr**

### Begrüßung und Einführung

- Dr. Alexander Eisvogel,  
Präsident der Bundesakademie für öffentliche Verwaltung  
im Bundesministerium des Innern
- Norman Heydenreich,  
Hauptstadtrepräsentant GPM e.V. und Akademieleiter MAW

### Herausforderung eines ressort- und ebenenübergreifenden Managements am Beispiel der Steuerung des Regierungsprogramms „Digitale Verwaltung 2020“

- Beate Lohmann,  
Leiterin der Abteilung Verwaltungsmodernisierung, Verwaltungsorganisation  
im Bundesministerium des Innern

### Fallbeispiel Verkehrsinfrastruktur: Der „Aktionsplan Großprojekte“ des BMVI

- Dr. Gerhard Schulz,  
Leiter der Unterabteilung G1 Grundsatzangelegenheiten, Forschung, Infrastrukturplanung, Maut im BMVI

### Fallbeispiel Bundeswehr: Etablierung einer Risiko- und Transparenzkultur für Projekte

- Dr. Lutz Wenzel,  
Leiter der Unterabteilung Zentrale Aufgaben, Ausrüstung, Informationstechnik und Nutzung im BMVg

**15.30 bis 16.00 Uhr** ☐ Kaffeepause

### Fallbeispiel: Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement in der Bundesagentur für Arbeit

- Ulrich Völkoi,  
Bereichsleiter Zentrales Projektmanagement, Bundesagentur für Arbeit

**16.30 bis 18.00 Uhr**

### Impulsvortrag: Erfolgs- und Misserfolgskriterien von Projekten der Bundesverwaltung

- Christoph Verenkotte,  
Präsident des BVA

### Impulsvortrag: Erkenntnisse des Bundesrechnungshofs zu den Ursachen von Kosten- und Terminüberschreitungen von Projekten der Bundesverwaltung

- Christian Ahrend,  
Vizepräsident des BRH

### Diskussionsforum: Erfolgs- und Misserfolgskriterien komplexer öffentlicher Projekte und Programme

- Beate Lohmann, BMI
- Christoph Verenkotte, Präsident des BVA
- Christian Ahrend, Vizepräsident des BRH
- Dr. Gerhard Schulz, BMVI
- Dr. Lutz Wenzel, BMVg
- Ulrich Völkoi, Bundesagentur für Arbeit

Moderation: Norman Heydenreich

**18.00 bis 19.00 Uhr**  
kurzer, geführter Weimar-Spaziergang (optional)

**19.30 bis 22.00 Uhr**

Get-together

**Freitag, 20. Mai 2016**

**09.00 bis 15.00 Uhr**

### Begrüßung und Zusammenfassung des Vortrags

### Fallbeispiel: Governance der Energiewende

- Dr. Susanne Cassel,  
Leiterin des Referats Koordinierung, Bundesländer, Information und Dialog im BMWi

### Management und Governance der Flüchtlingskrise

- Tjark Bartels, Landrat Hameln Pyrmont

### Management und Governance komplexer öffentlicher Projekte und Programme - internationale Erfahrungen

- Norman Heydenreich, GPM e.V.

**10.45 bis 11.15 Uhr** ☐ Pause

### Entwicklung individueller und organisationaler Projektmanagement-Kompetenz in der Bundesverwaltung

- Prof. Dr. Silke Schönert, RFH Köln

**12.00 bis 13.30 Uhr** ☐ Mittagspause

### Diskussionsforum:

### Projektsteuerungskompetenz - eine Schlüsselkompetenz für Führungskräfte in Wirtschaft und Verwaltung?

- Dr. Alexander Eisvogel, Präsident der BAKöV
- Hubert Blahnik, stv. Leiter d. Abt. Ausrüstung, Informationstechnik und Nutzung im BMVg
- Volker Düring, Leiter d. Unterabteilung Zentrale Verwaltung im BMG
- Prof. Dr. Silke Schönert, RFH Köln
- Prof. Dr. Helmut Klausning, Präsident der GPM e.V.

Moderation: Norman Heydenreich

### Zusammenfassung und Abschluss

- Norman Heydenreich

**15.00 Uhr** ☐ Verabschiedung / Abreise

Nach Beendigung der Tagung besteht die Möglichkeit zur Teilnahme an einer kulturgeschichtlichen Stadt- und Parkführung durch Weimar (ca. 1,5 Stunden)